



Program for ledelseskonferencen 2024

Ledelse af forandring og forankring – et nyt fælles fagligt ståsted

Sammen skaber vi det gode børne- og ungeliv. Det kræver, at vi ved, hvor vi har hinanden, og hvordan vi samarbejder tæt på praksis. Et fælles fagligt ståsted giver denne klarhed



Torsdag den 28. november 2024 kl. 10 - fredag den 29. november 2024 kl. 13

[Comwell Rebild Bakker](#), Rebildvej 36, 9520 Skørping

Indledning

Kære skoleledelser

På ledelseskonferencen i 2023 satte vi fokus på temaet "motivation i ledelse" og på, hvordan vi ledelsesmæssigt kan håndtere modsatrettede krav og erfaringer af afmagt og dermed opnå perspektiver på "nye veje at gå".

I år er det overordnede tema "ledelse af forandring og forankring."

I forberedelsen til konferencen har Kompetenceudvalget lagt vægt på, at:

- konferencen skal understøtte udviklingen af vores ledelsespraksis
- konferencens tema både har et samfundsperspektiv og relaterer sig til en aktuell ledelsesopgave på skoleområdet
- det faglige indhold skal være handlingsorienteret
- konferencen skal tilrettelægges, så der både prioriteres tid til oplæg, arbejde i eget ledelsesteam, men også tid til drøftelser på tværs i skolevæsenet

Baggrund

I 2020 besluttede byrådet [Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik](#), som kom til at hedde "Alle skal med". Politikken er de politiske løfter til børn og unge i Silkeborg Kommune. Alene titlen på politikken sender et stærkt signal til vores yngste borgere og deres forældre; Vi lader ingen tilbage – alle skal med.

Med afsæt i Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik er alle vi fagprofessionelle på tværs af Børne- og Familieafdelingen og Skoleafdelingen forpligtede på at arbejde for at give alle børn de bedste kort på hånden. Vi er bundet sammen om at skabe det gode børne- og ungeliv for alle børn og unge.

Hvis vi skal lykkes med det, skal vi vide, hvor vi har hinanden, og hvordan vi samarbejder i praksis.

Vores fælles faglige ståsted giver den klarhed.

Et fælles fagligt ståsted er dét vi alle sammen står på, når vi sammen og hver for sig arbejder for at skabe det gode børne- og ungeliv for alle børn. Det beskriver vores fælles syn på familie og forældre, læring og udvikling, børn og unge samt samarbejde og tværfaglighed.

Formål

Det er en ledelsesmæssig opgave at udfolde og forankre et nyt fagligt ståsted i det daglige mono- og tværfaglige arbejde med børn og unge.

Mange steder vil det ligge lige til højrebænet, og andre steder vil det, på samme måde som da vi introducerede vores fælles "[Strategihus](#)", opleves som forstyrrende og måske endda som en stor kulturforandring.

På dette års ledelseskonference sætter vi derfor fokus på, hvordan vi internt i ledelsesteamet skaber forudsætninger for at lykkes med at holde fokus på kerneopgaven når "forandringens vinde" blæser.

Formålet med konferencen er:

- At den samlede skoleledelse får et fælles strategisk afsæt for at arbejde lokalt med at forankre det nye "fælles faglige ståsted"

Oplægsholdere/facilitatorer

Clavis Erhvervspsykologi Aarhus v/Camilla Duus og Lene Ravn vil stå for oplæg om og facilitering af processer vedrørende Fælles fagligt ståsted.

Camilla Duus er erhvervspsykolog og partner i Clavis Erhvervspsykologi. Hun er cand.psych.aut. og har siden 2007 arbejdet som ledelses- og organisationskonsulent for offentlige og private organisationer. Camilla beskæftiger sig særligt med ledelse, organisatoriske forandringer og udvikling af samarbejde og team. [Læs mere om Camilla.](#)

Lene Ravn er associeret partner i Clavis Erhvervspsykologi. Lene er uddannet cand.scient.pol. og har siden 2008 arbejdet med organisatoriske forandringer og organisationsudvikling i en lang række organisationer. [Læs mere om Lene.](#)

Musikalsk indslag

Mette Maagaard, Den Kreative Skole, vil afslutte torsdagens program med et musikalsk indslag, hvor vi skal synge sammen.

Mette Maagaard er uddannet rytmisk sanger/sangpædagog fra Konservatoriet (RMB). Hun underviser i sang og sangpædagogik på Musikvidenskab på universitetet. Herudover er hun selvstændig sanglærer i Aarhus, hun er kor coach, og så har hun været sanger i koret Vocal Line. Hun har desuden sunget duet med Steffen Brandt. [Læs mere om Mette.](#)

Forberedelse i ledelsesteam

Som forberedelse til konferencen skal I medbringe en case fra jeres hverdag, hvor noget "bøvler" i en sag med en enkelt elev eller en gruppe af elever. Bøvlet kan f.eks. vise sig i medarbejdernes børnesyn, i samarbejdet medarbejderne indbyrdes eller mellem jer og medarbejderne eller i forældresamarbejdet. Casen skal bruges om formiddagen på dag 1, hvor I skal 'trykprøve' den op imod det fælles faglige ståsted – hvor er det evt. svært at leve op til intentionerne, når ståstedet møder praksis?

Program

Nedenfor findes det overordnede program for ledelseskonferencen. I dokumentet "Bilag uddybende program Clavis" finder I en mere detaljeret beskrivelse af det faglige indhold på konferencen.

Program torsdag den 28. november 2024

Kl. 09.00-10.00	Ankomst og morgenmad
Kl. 10.00-10.30	Rammesætning og konferencens formål v. Charlotte Ørbæk
Kl. 10.30-10.40	Dagens program v. Clavis
Kl. 10.40-12.30	Det fælles faglige ståsted
Kl. 12.30-13.15	Frokost
Kl. 13.15-14.10	Læsning af den enkelte skole v. Clavis Hvad er skolens udgangspunkt for forankring af det fælles faglige ståsted? v. Clavis
Kl. 14.10-14.25	Pause
Kl. 14.25-15.20	Læsning af den enkelte skole: Hvad er udgangspunktet for forankring af det fælles faglige ståsted? v. Clavis
Kl. 15.20-15.30	Opsamling og afrunding for dagens faglige program v. Clavis
Kl. 15.30-17.00	Check-in på værelset
Kl. 17.00-18.30	Musikalsk indslag v. Mette Maagaard fra Den Kreative Skole
Kl. 18.30	2-retters menu. Skoleafdelingen er vært ved 2 glas vin/øl/sodavand

Fredag den 29. november 2024

Kl. 07.30-09.00	Morgenmad og check ud af værelset
Kl. 09.00-09.10	Dagens program v. Clavis
Kl. 09.10-10.30	Hvad kalder det på af ledelse, når det fælles faglige ståsted skal forankres? v. Clavis
Kl. 10.30-10.50	Pause
Kl. 10.50-12.50	Hvad kalder det på af ledelse, når det fælles faglige ståsted skal forankres? Fortsat, v. Clavis
Kl. 12.50-13.00	Opsamling, evaluering og et kig frem mod første ledersparring i marts og seminaret den 28.3.2025 v. Clavis
Kl. 13.00	Farvel og tak for nu v. Charlotte Ørbæk Frokost to go